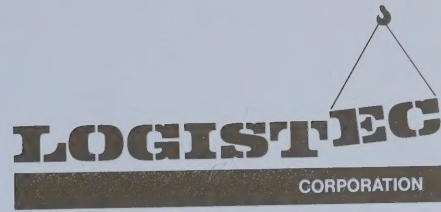


*File*



annual  
report  
1973

## Directors and Officers

### Directors

Paul Gourdeau, *President—St. Lawrence Life Assurance Company*  
 Roger Paquin, *President—Logistec Corporation*  
 René Amyot, Q.C., *Senior partner—Amyot, Lesage,  
 de Grandpré, Colas, Bernard & Drolet*  
 André Bisson, M.B.A., *General Manager—The Bank of Nova Scotia*  
 Pierre Camu, *President—The Canadian Association of Broadcasters*  
 Derek H. Mather\*, *Senior Vice-President—Canadian Enterprise  
 Development Corporation Limited*  
 Yvon R. Tassé, P.Eng.\*\*, *Management Consultant*  
 \*Chairman—Audit Committee  
 \*\*Chairman—Executive Officers' Selection and Remuneration Committee

### Officers

Paul Gourdeau, *Chairman of the Board*  
 Roger Paquin, *President*  
 René Amyot, Q.C., *Secretary*  
 Paul A. Asselin, *Vice-President, Crane Rental*  
 Charles E. Boisvert, *Vice-President, Trucking*  
 Carmon Dufour, *Vice-President, Finance and Treasurer*  
 Laurent Gauthier, *Vice-President, Port Agency*  
 Kenneth J. Monks, *Vice-President, Stevedoring*  
 Pierre Paquin, *Vice-President, Maritime Terminal*  
 Réjean Gagnon, *Vice-President, Navigation*  
 E. P. (Ned) Bossé, *Assistant Secretary*

### Subsidiaries

Albert G. Baker Limited, *Norman Beaudoin, president*  
 Baptist Transportation Limited, *Charles E. Boisvert, president*  
 Davie Brothers Ltd., *Ladrière Samson, president*  
 ITO—International Terminal Operators Ltd., *Roger Paquin, president*  
 J. C. Malone & Company (1959) Limited, *Pierre Paquin, president*  
 Malone Marine Agency Limited, *Norman English, president*  
 Maritime Agency Inc., *Réjean Gagnon, president*  
 Maritime Terminals Inc., *Réjean Gagnon, president*  
 Mobile Cranes Inc., *Paul A. Asselin, president*  
 (North Shore) Maritime Corporation Ltd., *Paul Gourdeau, president*  
 Ramsey Greig & Co. Limited, *Laurent Gauthier, president*  
 Sept-Iles Labrador Cartage Inc., *Bernard Rousseau, president*  
 Termino Corporation, *Pierre Paquin, president*  
 Terrokon Service Inc., *Paul Gourdeau, president*  
 Vrac-Mar Inc., *Paul Gourdeau, president*

### Affiliated Company

SABB Inc., *J. L. Lachance, president*

*Public relations:* E. P. (Ned) Bossé

*Research and development:* Guy Lequent

*Industrial relations:* G. E. Merette, Eng.





# LOGISTEC

CORPORATION

AND SUBSIDIARIES

## INTERIM REPORT SECOND QUARTER 1973

Canecorp  
2

### To The Shareholders

The Corporation's total revenue for the first half of 1973 was \$13.4 million compared with \$11.1 million for the corresponding period last year. While net profits in the second quarter of approximately \$24,000 represented an improvement over the second quarter of last year when the Corporation reported a loss of \$134,000, we had hoped for a better performance. Stevedoring volume, particularly in the Ports of Montreal, Quebec City and Toronto, was significantly lower than had been expected. In addition expenses in the Navigation Division were higher than anticipated primarily because of non recurring costs associated with the servicing of a major contract.

We look forward to a good second half. Our Navigation Division is operating at capacity and during the summer months is expected to double its revenues from Northern and Arctic sailings compared with a year ago. We are also experiencing some improvement in both volume and productivity in the Stevedoring Division.

We continue to expect significantly higher earnings for the full year compared with last year's results of \$321,889.

On behalf of the Board of Directors,

Paul Gourdeau,  
Chairman of the Board.

Roger Paquin,  
President and  
Chief Executive Officer.

August 27, 1973

### CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME (unaudited)

|  | Six months ended June 30<br>1973 | Six months ended June 30<br>1972 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Operating revenue  | \$13,423,761                     | \$11,074,054                     |
| Operating costs  | 13,595,957                       | 11,367,043                       |
| Operating loss before depreciation and interest<br>on long term debt | 172,196                          | 292,989                          |
| Depreciation and amortization  | 525,628                          | 289,757                          |
| Interest on long term debt   | 269,001                          | 132,817                          |
|  | 794,629                          | 422,574                          |
| Operating loss   | 966,825                          | 715,563                          |
| Share of loss in an affiliated company                               | 29,539                           | 32,382                           |
| Loss before income taxes   | 996,364                          | 747,945                          |
| Income taxes   | 483,413                          | 357,781                          |
| Loss   | \$ 512,951                       | \$ 390,164                       |
| Loss per common share*   | 0.29                             | 0.37                             |

\*Calculated on a weighted average basis after giving effect to the two-for-one subdivision of common shares which became effective January 31, 1973.

### CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS (unaudited)

|  | Six months ended June 30<br>1973 | Six months ended June 30<br>1972 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>SOURCE OF FUNDS:</b>  |                                  |                                  |
| Net income (loss) and charges not requiring cash outlay              | 40,568                           | (1,733)                          |
| Issue of long term debt  | 180,000                          | 901,740                          |
| Issue of common shares   | 3,487,000                        | 13,000                           |
|  | 3,707,568                        | 913,007                          |
| <b>APPLICATION OF FUNDS:</b>   |                                  |                                  |
| Net addition to fixed assets   | 480,755                          | 824,807                          |
| Decrease in long term debt   | 1,738,552                        | 433,956                          |
| Increase (decrease) in investments                                   | (1,034)                          | (53,000)                         |
| Payments of dividends on common shares                               | 95,190                           | 89,541                           |
| Financing costs  | 61,348                           | —                                |
| Investments in subsidiary companies<br>less working capital acquired | —                                | 895,984                          |
|  | 2,374,811                        | 2,191,288                        |
| Increase (decrease) in working capital                               | 1,332,757                        | (1,278,281)                      |
| Working capital at beginning of period (deficiency)                  | (586,287)                        | 600,939                          |
| Working capital at end of period (deficiency)                        | \$ 746,470                       | \$ (677,342)                     |





## Aux actionnaires

Le revenu total de la Corporation pour le premier semestre a atteint \$13.4 millions comparativement à \$11.1 millions pour la même période l'an dernier. Le bénéfice net d'environ \$24,000 pour le deuxième trimestre représente une amélioration sur celui de l'an dernier, alors que la Corporation rapportait une perte de \$134,000. Cependant, nous avons espéré un meilleur rendement. Le tonnage de marchandises manutentionnées par la division Arrimage dans les ports de Montréal, Québec et Toronto fut considérablement plus bas qu'anticipé. De plus, par suite de coûts non récurrents pour un important contrat, les dépenses de la division Navigation ont été plus élevées que prévues. Nous nous attendons à de bons résultats au cours du deuxième semestre. La division Navigation opère présentement à pleine capacité, et, pour les mois d'été, le revenu des opérations du Nord et de l'Arctique devrait doubler par rapport à l'an dernier. Il semble aussi que le volume et la productivité augmentent graduellement dans l'arrimage.

Nous envisageons pour l'année des revenus substantiellement supérieurs à ceux de l'an dernier qui s'élevaient à \$321,889.

Pour le conseil d'administration,

Paul Gourdeau,  
Président du Conseil.  
Roger Paquin,  
Président et  
Directeur Général.

27 août 1973.

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES (non vérifié)

| Revenus  | 1973         | 1972         |
|--|--------------|--------------|
| Frais d'opérations   | \$13,423,761 | \$11,074,054 |
| Perte d'opération avant l'amortissement et l'intérêt sur la dette à long terme | 172,196      | 292,989      |
| Amortissement  | 525,628      | 289,757      |
| Intérêt sur la dette à long terme  | 269,001      | 132,817      |
| Perte d'opération  | 794,629      | 422,574      |
| Perte d'opération dans la perte d'une compagnie affiliée                       | 29,539       | 715,563      |
| Perte avant les impôts sur le revenu   | 996,364      | 32,382       |
| Impôts sur le revenu   | 483,413      | 747,945      |
| Perte  | 512,951      | 357,781      |
| Perte par action ordinaire*  | 0.29         | 0.37         |

\*Calculé suivant la moyenne pondérée après avoir donné effet à la subdivision des actions ordinaires à raison de deux actions pour une, en vigueur le 31 janvier 1973.

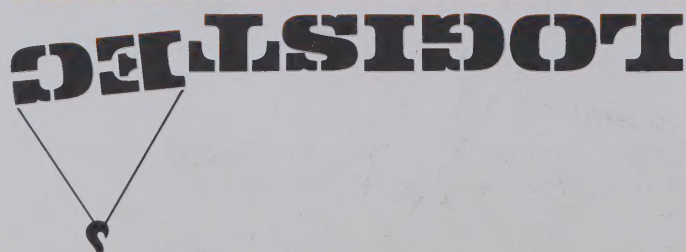
## ÉTAT CONSOLIDÉ DE PROVENANCE ET D'EMPLOI DES FONDs (non vérifié)

Six mois terminés le 30 juin 1973

| Bénéfice net (perte) et frais ne requérant pas de déboursés      | 1973       | 1972         |
|--|------------|--------------|
| Emission de dette à long terme                                   | 180,000    | 901,740      |
| Emission d'actions ordinaires                                    | 3,487,000  | 13,000       |
| EMPLOI DES FONDs:  |            |              |
| Acquisitions d'immobilisations                                   | 480,755    | 824,807      |
| Réduction de la dette à long terme                               | 1,738,552  | 433,956      |
| Augmentation (diminution) des placements                         | (1,034)    | (53,000)     |
| Paiement des dividendes sur actions ordinaires                   | 95,190     | 89,541       |
| Frais de financement   | 61,348     | —            |
| Placements dans des filiales, moins le fonds de roulement acquis | —          | 895,984      |
| Fonds de roulement à la fin de la période (déficit)              | \$ 746,470 | \$ (677,342) |
| Fonds de roulement au début de la période (déficit)              | (586,287)  | 600,939      |
| Augmentation (diminution) du fonds de roulement                  | 1,332,757  | (1,278,281)  |
| Fonds de roulement à la fin de la période (déficit)              | 2,374,811  | 2,191,288    |

ET SES FILIALES

CORPORATION



RAPPORT INTÉRIEURE  
DEUXIÈME TRIMESTRE 1973

AR24



## Report to Shareholders

In a very short space of time Logistec Corporation has become a major factor in the transportation industry in Eastern Canada. In just three years gross revenues have tripled from \$11.4 million to \$34.0 million.

The company's operations are well diversified comprising stevedoring, coastal and arctic navigation, port agencies, maritime terminals, container handling, road transportation, crane rental, and ship building and repair operations. Assets at work totalled \$21.5 million at the end of 1973.

Since 1971, Logistec Corporation has acquired the following companies:

- ITO—International Terminal Operators Limited
- Canadian Import Steamship Agency
- Eastern Canada Stevedoring Maritime Agency Inc., and subsidiaries:
  - (North Shore) Maritime Corporation Ltd.
  - Davie Brothers Ltd.
  - Sept-Iles Labrador Cartage Inc.
  - Terrokon Service Inc.
  - Vrac-Mar Inc.
  - Maritime Terminals Inc.

While each of these acquisitions have added to the breadth and depth of transportation services offered by Logistec, they have created problems of organization and integration, often the result of a rapid corporate acquisition program. These problems, together with the operational problems in the Stevedoring and Navigation Divisions referred to in our Quarterly Reports last year, produced disappointing profits for the year. Earnings per share for 1973 were \$0.06 com-

pared with \$0.28 per share in 1972 when fewer common shares were outstanding.

Nonetheless, Logistec made progress in 1973. Much of management's attention during the year was concentrated on increasing the efficiency of the company as a whole. The results of these efforts are already apparent in results for the fourth quarter of 1973 which showed a profit before tax of \$303,428 compared with a profit before tax of \$194,562 earned during the same period in 1972. It is worth noting that these results were achieved in spite of a decrease in the volume of business of the company. Of favourable note also is the fact that cash flow from operations during the year increased to \$1,377,000 from \$1,196,000 in 1972.

In May 1973 Logistec issued 500,000 new shares to the public thereby raising \$3,055,000 which was put to use in reducing long term debt and for other working capital purposes. At latest reckoning, the number of shareholders of record exceeded 700.

It is with regret that the Board of Directors accepted the resignation of Mr. James D. Fleck as a Director of the company for reasons that have to do with the growth of Mr. Fleck's responsibilities with the Government of the Province of Ontario. We

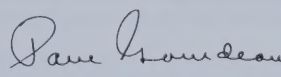
wish to convey to Mr. Fleck our most sincere thanks for his guidance and hard work on behalf of the company.

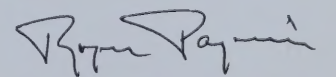
Mr. Jean-Pierre Simard tendered his resignation as Vice-President—Navigation Division and President, Agence Maritime Inc. Mr. Réjean Gagnon succeeds Mr. Simard in both capacities. We wish to extend to Mr. Simard our appreciation for his many years of devoted service to the company.

The members of the Board of Directors feel very fortunate that Mr. Pierre Camu has accepted to become a member of the Board, and to place at the disposal of our Company his wide experience in the fields of transportation business and communication. We wish to convey to him on behalf of all, the expression of our appreciation on his decision to join force with us.

The success of Logistec Corporation rests above all on the calibre of people who spend their daily lives working for the company. We are very pleased to be able to say that our people have great ability and work very hard. We would like to take this opportunity to convey to all our very sincere appreciation for their efforts and loyalty in a difficult year.

On behalf of the Board  
of Directors

  
Paul Gourdeau  
Chairman of the Board

  
Roger Paquin  
President and Chief Executive Officer

**Consolidated  
Balance Sheet**

at December 31, 1973

| <b>Assets</b>  | <b>1973</b>         | <b>1972</b>         |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Current</b>   |                     |                     |
| Cash . . . . .   | \$ 294,893          | \$ 1,018,611        |
| Accounts and notes receivable (Note 2) . . . . .   | 5,282,895           | 10,082,093          |
| Income taxes recoverable . . . . .   | 235,668             | —                   |
| Prepaid expenses . . . . .   | 986,891             | 526,993             |
|  | <u>6,800,347</u>    | <u>11,627,697</u>   |
| <b>Investments</b>   |                     |                     |
| SABB Inc. (Note 3) . . . . .   | 1,227,296           | 1,225,448           |
| Other—at cost . . . . .  | 285,995             | 80,100              |
|  | <u>1,513,291</u>    | <u>1,305,548</u>    |
| <b>Fixed (Notes 4 to 6)</b>  |                     |                     |
| Land, buildings, vessels, and automotive and other equipment—<br>at cost . . . . .                                   | 14,745,474          | 13,899,243          |
| Less: Accumulated depreciation . . . . .   | 6,411,349           | 5,616,556           |
|  | <u>8,334,125</u>    | <u>8,282,687</u>    |
| <b>Lease automotive equipment</b>  |                     |                     |
| Total lease obligations . . . . .  | 1,166,972           | 1,509,434           |
| Less: Obligations due in future years<br>(of which \$220,280 becomes due in 1974) . . . . .                          | 581,501             | 984,148             |
| Lease payments remitted . . . . .  | 585,471             | 525,286             |
| Less: Accumulated amortization . . . . .   | 253,082             | 183,836             |
|  | <u>332,389</u>      | <u>341,450</u>      |
| Investment in shares of subsidiaries less the book value of the underlying<br>net tangible assets (Note 1) . . . . . | 4,389,778           | 4,389,778           |
| Unamortized financing expenses . . . . .   | 140,142             | 87,725              |
| Trucking permits . . . . .   | 1                   | 1                   |
|  | <u>\$21,510,073</u> | <u>\$26,034,886</u> |

Approved on behalf of the Board

Roger Paquin, Director

Paul Gourdeau, Director



## Liabilities

|  | 1973                | 1972                |
|--|---------------------|---------------------|
| Current  |                     |                     |
| Bank indebtedness (Note 2) . . . . .   | \$ 2,450,000        | \$ 7,290,000        |
| Accounts payable and accrued liabilities . . . . .   | 2,305,992           | 3,760,015           |
| Income taxes . . . . .   | —                   | 172,799             |
| Provision for surveys on vessels (Note 7) . . . . .  | 153,737             | —                   |
| Dividends payable . . . . .  | 48,963              | —                   |
| Current portion of long term debt (Note 6) . . . . .                                       | 1,340,654           | 991,170             |
|  | <u>6,299,346</u>    | <u>12,213,984</u>   |
| Long term debt (Notes 6 and 9) . . . . .   | 4,160,858           | 5,692,512           |
| Provision for surveys on vessels (Note 7) . . . . .  | 139,622             | 312,170             |
| Deferred income taxes . . . . .  | 1,539,563           | 1,397,577           |
| Balance due on acquisition of a subsidiary, payable in<br>capital stock (Note 8) . . . . . | —                   | 432,000             |
|  | <u>\$12,139,389</u> | <u>\$20,048,243</u> |

## Shareholders' Equity

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| Capital stock (Note 8)   |                     |                     |
| Authorized   |                     |                     |
| 4,000,000 common shares without par value<br>(2,000,000 in 1972) |                     |                     |
| Issued and fully paid  |                     |                     |
| 1,958,514 common shares (1,386,514 in 1972) . . . . .            | 7,768,400           | 4,281,400           |
| Retained earnings . . . . .                                      | 1,602,284           | 1,705,243           |
|  | <u>9,370,684</u>    | <u>5,986,643</u>    |
|  | <u>\$21,510,073</u> | <u>\$26,034,886</u> |

## Auditors' Report

The Shareholders,  
Logistec Corporation

We have examined the consolidated balance sheet of Logistec Corporation and subsidiaries as at December 31, 1973, and the consolidated statements of earnings, retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1973, and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

FORTIER HAWEY & CO.  
TOUCHE ROSS & CO.  
Chartered Accountants

Quebec, Que.  
February 25, 1974

# Consolidated Statement of Earnings

for the year ended December 31, 1973

|   | 1973                | 1972                |
|---|---------------------|---------------------|
| Net revenue . . . . .   | <u>\$34,446,380</u> | <u>\$33,149,693</u> |
| Operating costs . . . . .   | <u>32,506,949</u>   | <u>31,688,422</u>   |
| Operating income before depreciation and<br>interest on long term debt . . . . .      | <u>1,939,431</u>    | <u>1,461,271</u>    |
| Depreciation . . . . .  | <u>1,160,341</u>    | <u>687,556</u>      |
| Interest on long term debt . . . . .  | <u>587,151</u>      | <u>358,003</u>      |
|   | <u>1,747,492</u>    | <u>1,045,559</u>    |
| Operating income . . . . .  | <u>191,939</u>      | <u>415,712</u>      |
| Equity in earnings of (share of loss in)<br>a 50% owned company . . . . .             | <u>1,848</u>        | <u>( 27,078)</u>    |
| Income before income taxes and extraordinary item . . . . .                           | <u>193,787</u>      | <u>388,634</u>      |
| Income taxes  |                     |                     |
| Current . . . . .   | <u>( 55,642)</u>    | <u>( 24,219)</u>    |
| Deferred . . . . .  | <u>141,985</u>      | <u>229,664</u>      |
|   | <u>86,343</u>       | <u>205,445</u>      |
| Income before extraordinary item . . . . .  | <u>107,444</u>      | <u>183,189</u>      |
| Extraordinary item  |                     |                     |
| Reduction of income taxes due to loss<br>carried forward from previous year . . . . . | <u>—</u>            | <u>138,700</u>      |
| Net earnings . . . . .  | <u>\$ 107,444</u>   | <u>\$ 321,889</u>   |
| Fully diluted earnings per share  |                     |                     |
| Income before extraordinary item . . . . .  | <u>\$ 0.06</u>      | <u>\$ 0.16</u>      |
| Net earnings . . . . .  | <u>\$ 0.06</u>      | <u>\$ 0.28</u>      |



# Consolidated Statement of Retained Earnings

for the year ended December 31, 1973

|  | 1973                | 1972                |
|--|---------------------|---------------------|
| Balance at beginning of year . . . . . | \$ 1,705,243        | \$ 1,472,895        |
| Net earnings . . . . .                 | 107,444             | 321,889             |
|  | <u>1,812,687</u>    | <u>1,794,784</u>    |
| Dividends on common shares . . . . .   | 210,403             | 89,541              |
| Balance at end of year . . . . .       | <u>\$ 1,602,284</u> | <u>\$ 1,705,243</u> |

# Consolidated Statement of Source and Application of Funds

for the year ended December 31, 1973

## Source of funds

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Net earnings and items not requiring cash outlay . . . . . | \$ 1,376,995     | \$ 1,196,114     |
| Increase in long term debt . . . . .                       | 309,000          | 3,246,240        |
| Issue of common shares . . . . .                           | 3,055,000        | 2,378,000        |
|  | <u>4,740,995</u> | <u>6,820,354</u> |

## Application of funds

|   |                   |                      |
|---|-------------------|----------------------|
| Additions to investments . . . . .  | 205,895           | ( 78,400)            |
| Additions to fixed assets . . . . .   | 1,173,026         | 1,347,443            |
| Repayment of long term debt . . . . .   | 1,840,654         | 860,591              |
| Financing expenses . . . . .  | 69,992            | —                    |
| Dividends on common shares . . . . .  | 210,403           | 89,541               |
| Provision for surveys on vessels . . . . .  | 153,737           | —                    |
| Investment in new subsidiaries, less working capital of these subsidiaries at date of acquisition . . . . . | —                 | 5,788,405            |
|   | <u>3,653,707</u>  | <u>8,007,580</u>     |
| Increase (decrease) in working capital . . . . .  | 1,087,288         | (1,187,226)          |
| Working capital (deficiency in working capital) at beginning of year . . . . .                              | ( 586,287)        | 600,939              |
| Working capital (deficiency in working capital) at end of year . . . . .                                    | <u>\$ 501,001</u> | <u>\$ ( 586,287)</u> |



## Notes to consolidated financial statements

December 31, 1973

### 1—Principles of consolidation

The consolidated balance sheet at December 31, 1973 and the consolidated statements of earnings and retained earnings for the year then ended, include the accounts of the undernoted companies of which Logistec Corporation has full ownership with voting control.

Albert G. Baker Limited  
 Baptist Transportation Limited  
 Malone Marine Agency Limited  
 Mobile Cranes Inc.  
 J. C. Malone & Company (1959) Limited  
     which owns 100% of the voting stock of Termino Corporation  
 Ramsey Greig & Co'y. Limited  
 ITO—International Terminal Operators Ltd.  
 Maritime Agency Inc.  
     which owns 100% of the voting stock of Maritime Terminals Inc.  
     which owns 100% of the voting stock of Terokon Service Inc.  
     (North Shore) Maritime Corporation Ltd.  
 Vrac-Mar Inc.  
 Davie Brothers Ltd.  
 Sept-Iles Labrador Cartage Inc.

All the above acquisitions have been recorded using purchase accounting. The investment in shares of subsidiaries less the book value of the underlying net tangible assets amounted to \$4,389,778 at December 31, 1973. Management is of the opinion that this amount is of continuing value and therefore has not adopted a policy to amortize it.

### 2—Bank indebtedness

The accounts and notes receivable of the Corporation and its subsidiaries have been pledged as security for the bank indebtedness.

### 3—Investment in SABB Inc.

The Corporation owns through Albert G. Baker Limited, a wholly owned subsidiary, a 50% interest in SABB Inc. comprised of the following:

|  | 1973               | 1972               |
|--|--------------------|--------------------|
| 6% non cumulative redeemable preferred shares and common shares, at cost, and the Corporation's portion of retained earnings . . . . . | \$ 27,296          | \$ 25,448          |
| Non interest bearing advances . . . . .  | 1,200,000          | 1,200,000          |
|  | <u>\$1,227,296</u> | <u>\$1,225,448</u> |

### 4—Land, buildings, vessels, and automotive and other equipment

These assets are comprised of the following:

|   | 1973                |                          | 1972               |                    |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|
|   | Cost                | Accumulated depreciation | Net                | Net                |
| Land . . . . .                          | \$ 162,417          | —                        | \$ 162,417         | \$ 152,417         |
| Buildings . . . . .                     | 832,937             | \$ 346,922               | 486,015            | 467,276            |
| Vessels . . . . .                       | 4,971,268           | 1,775,980                | 3,195,288          | 3,239,788          |
| Automotive equipment                    | 7,064,236           | 3,238,481                | 3,825,755          | 3,632,859          |
| Machinery and other equipment . . . . . | 1,270,018           | 764,532                  | 505,486            | 626,953            |
| Furniture and fixtures . . . . .        | 355,544             | 234,755                  | 120,789            | 126,734            |
| Leasehold improvements                  | 89,054              | 50,679                   | 38,375             | 36,660             |
|   | <u>\$14,745,474</u> | <u>\$6,411,349</u>       | <u>\$8,334,125</u> | <u>\$8,282,687</u> |

The companies depreciate these assets on the straight line method at rates that will result in charging the cost of such assets to operations over their estimated useful lives.



## 5—Leased automotive equipment

The companies have leased certain automotive equipment for varying periods of up to five years with the option to purchase such equipment for nominal amounts at the termination of the leases or at any intervening dates at a price equal to the purchase cost of the equipment at the commencement of the lease less the capital portion of lease payments made to the date of purchase. The companies have the right to terminate such agreements at specific dates in each of the years covered by the leases, in which case all lease payments remitted under the terminated agreement would be forfeited.

The companies have generally exercised their purchase options in the past and management intends to continue doing so in the future. Consequently, the companies capitalize the purchase cost which is amortized on the straight line method over the estimated useful life of such equipment.

Interest is charged to operations in the year in which it is incurred.

## 6—Long term debt

|  | 1973               | 1972               |
|--|--------------------|--------------------|
| Logistec Corporation   |                    |                    |
| 9¼% Sinking Fund Debentures, Series A maturing in 1989 (A) . . . . .   | \$ 900,000         | \$ 900,000         |
| Term loan, bearing interest at prime bank rate plus 2% payable in quarterly instalments through 1980 (B) . . . . .       | 1,869,000          | 2,152,500          |
| Term loan, bearing interest at prime bank rate plus 2%, payable in quarterly instalments from 1974 to 1977 (C) . . . . . | 1,500,000          | 2,000,000          |
| Promissory note, without interest, payable in 1974 . . . . .   | 212,500            | 212,500            |
| 9½% loan, payable in monthly instalments through 1975, secured by a mortgage on real property . . . . .                  | 10,935             | 17,464             |
| J. C. Malone & Company (1959) Limited 9% promissory note, payable in 1974 . . . . .                                      | 40,000             | 80,000             |
| ITO—International Terminal Operators Ltd. 7¼% promissory note, payable in 1974 . . . . .                                 | 150,000            | 150,000            |
| Maritime Agency Inc. 11.4% loan, payable in monthly instalments through 1976 (D) . . . . .                               | 616,000            | 880,000            |
| 10.85% loan, payable in monthly instalments through 1977, secured by a mortgage on a vessel . . . . .                    | 177,358            | 220,534            |
| Sept-Iles Labrador Cartage Inc. Loans, payable in monthly instalments, secured by liens on equipment . . . . .           | 25,719             | 70,684             |
|  | 5,501,512          | 6,683,682          |
| Current portion . . . . .  | 1,340,654          | 991,170            |
|  | <u>\$4,160,858</u> | <u>\$5,692,512</u> |

(A) The Corporation is required under the terms of the Trust Indenture dated June 1, 1969, relating to these debentures, to pay to the trustee for sinking fund purposes \$ 60,000 in each of the years 1975 to 1988 inclusive.

(B) The Corporation has pledged certain of its automotive equipment with a book value of \$2,492,980 as security for this loan.

(C) The Corporation has pledged all the outstanding common shares of Maritime Agency Inc. as security for this loan.

(D) This loan is secured by mortgages on vessels and by a pledge of all present and future machinery and equipment of Maritime Agency Inc., (North Shore) Maritime Corporation Ltd., Maritime Terminals Inc. and Terrokon Service Inc.

## 7—Provision for surveys on vessels

This item represents the accumulated provision for the estimated cost of the survey required on each vessel every four years.

## 8—Capital stock

On January 31, 1973, supplementary letters patent were issued, subdividing the 693,257 issued common shares without par value into 1,386,514 common shares without par value and creating 1,306,743 additional common shares without par value ranking equally in all respects to the existing common shares.

On February 28, 1973, the Corporation issued 72,000 common shares without nominal value at \$6.00 per share in payment of the price of \$432,000 for the purchase for cancellation of an option in favour of a third party to acquire approximately 20% of the outstanding shares of Maritime Agency Inc.

On April 26, 1973, the Corporation issued 500,000 common shares without par value for a cash consideration of \$3,055,000.

On June 18, 1973, supplementary letters patent were issued cancelling all of the authorized 20,000, 6%, cumulative convertible preferred shares of a par value of \$100 each.

## 9—Restrictions

The Trust Indenture relating to the 9¼% Sinking Fund Debentures, Series A, contains certain restrictions, customarily found in deeds of this type, pertaining to the amount of long term debt which may be issued, the declaration or payment of dividends and the reduction of capital.

Under an agreement with a Canadian chartered bank covering loans of up to \$1,869,000, no dividends may be paid by the Corporation on its common shares should any payments under the agreement be in arrears.

## 10—Commitments

Under long term leases relating to real property and containers, the Corporation and its subsidiaries are committed to pay rentals aggregating \$236,412 through 1982, \$42,845 of which falls due in 1974.

## 11—Contingent liabilities

The nature of the business of the Corporation and its subsidiaries is such that claims for loss and/or damage to cargo or other property frequently arise. In the opinion of management, outstanding claims and litigation are covered by insurance carried by the companies.

In addition, there are outstanding claims in connection with the collapse in February 1971 of a shed in the Port of Montreal. In the opinion of management, claims arising from this incident are also covered by insurance.

## 12—Statutory information

The Corporation has seven directors whose aggregate direct remuneration for the year as directors was \$11,759 (1972: \$11,200). The Corporation has ten officers whose aggregate direct remuneration for the year as officers was \$428,059 (1972: \$336,229). Two of the officers are also directors.



## Summary of Growth

| Fiscal<br>year | Revenue      | Income<br>before taxes | Income<br>taxes | Net<br>income | Earnings<br>per share |
|----------------|--------------|------------------------|-----------------|---------------|-----------------------|
| 1973           | \$34,446,380 | \$ 193,787             | \$ 86,343       | \$107,444     | 0.06                  |
| 1972           | 33,149,693   | 388,634                | 66,745          | 321,889       | 0.28                  |
| 1971           | 17,803,149   | 1,221,305              | 606,951         | 614,354       | 0.59                  |
| 1970           | 11,425,844   | 894,468                | 442,236         | 452,232       | 0.44                  |
| 1969           | 5,936,556    | 660,148                | 337,401         | 322,747       | 0.37                  |
| 1968           | 5,453,367    | 422,898                | 221,587         | 201,311       | 0.32                  |
| 1967           | 2,362,194    | 162,347                | 77,132          | 85,215        | 0.14                  |
| 1966           | 1,107,669    | 63,634                 | 22,939          | 40,695        | 0.13                  |
| 1965           | 1,139,603    | 27,099                 | 6,539           | 20,560        | 0.13                  |



Tableau  
de croissance

| Année<br>financière | Revenus      | Bénéfice<br>avant impôts | Impôts sur<br>le revenu | Bénéfice<br>net | Bénéfice<br>par action |
|---------------------|--------------|--------------------------|-------------------------|-----------------|------------------------|
| 1973                | \$34,446,380 | \$ 193,787               | \$ 86,343               | \$107,444       | 0.06                   |
| 1972                | 33,149,693   | 388,634                  | 66,745                  | 321,889         | 0.28                   |
| 1971                | 17,803,149   | 1,221,305                | 606,951                 | 614,354         | 0.59                   |
| 1970                | 11,425,844   | 894,468                  | 442,236                 | 452,232.        | 0.44                   |
| 1969                | 5,936,556    | 660,148                  | 337,401                 | 322,747         | 0.37                   |
| 1968                | 5,453,367    | 422,898                  | 221,587                 | 201,311         | 0.32                   |
| 1967                | 2,362,194    | 162,347                  | 77,132                  | 85,215          | 0.14                   |
| 1966                | 1,107,669    | 63,634                   | 22,939                  | 40,695          | 0.13                   |
| 1965                | 1,139,603    | 27,099                   | 6,539                   | 20,560          | 0.13                   |



|    |                                       |  |
|----|---------------------------------------|--|
| 5  | Équipement automobile loué            | Les compagnies ont loué avec option d'achat certain équipement automobile pour des périodes s'étendant jusqu'à cinq ans. Cet équipement peut être acheté pour une somme nominale à l'expiration des baux ou à toute autre date antérieure, à un prix égal au coût d'acquisition de l'équipement à la date de signature du bail, moins la partie en principal des loyers versés jusqu'à la date de l'achat.   |
| 6  | Dettes à long terme                   | <p>Les compagnies ont le droit de mettre un terme à ces baux à des dates spécifiques dans chacune des années couvertes par ceux-ci. Dans ce cas, tous les versements de loyer effectués sont perdus.</p> <p>Les compagnies ont généralement exercé leurs options d'achat dans le passé et de l'avis de la direction, elles ont l'intention de continuer à les exercer dans l'avenir. En conséquence, les compagnies capitalisent le coût d'acquisition de cet équipement et l'amortissent selon la méthode de la ligne droite basée sur la vie utile prévue pour cet équipement.</p> <p>Les intérêts sont imputés aux opérations lorsqu'ils sont échus.</p>  |
| 7  | Provision pour inspection des navires | Cet item représente la provision accumulée pour le coût estimé de l'inspection requise sur chaque navire à tous les quatre ans.  |
| 8  | Capital-actions                       | <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 18 juin 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises, annulant les 20,000 actions privilégiées à dividende cumulatif de 6%, rachetables au pair et convertibles, d'une valeur nominale de \$100 chacune.</p>  |
| 9  | Restrictions                          | <p>Le contrat de fiducie se rapportant aux obligations non garanties, 9% série A avec fonds d'amortissement, contient certaines restrictions que l'on rencontre habituellement dans des contrats de ce genre, lesquelles réfèrent au montant de la dette à long terme que la compagnie peut émettre, à la déclaration et au paiement des dividendes et à la réduction du capital.</p> <p>En vertu d'une entente intervenue avec une banque à charte canadienne couvrant des emprunts pouvant aller jusqu'à \$1,869,000, aucun dividende ne peut être payé par la compagnie sur ses actions ordinaires s'il y a défaut dans les paiements prévus selon cette entente.</p>   |
| 10 | Engagements                           | <p>En vertu de baux à long terme sur des immeubles et des containers, la compagnie et ses filiales se sont engagées à payer un montant global de \$236,412 jusqu'en 1982. De ce montant, \$42,845 viendra à échéance en 1974.</p>  |
| 11 | Passif éventuel                       | <p>La nature des affaires de la compagnie et ses filiales est telle que des réclamations et des litiges présentement connus sont couverts par les assurances des compagnies.</p> <p>De plus, une compagnie fait face à des réclamations par suite de l'effondrement, en février 1971, d'un hangar situé dans le port de Montréal. De l'avis de la direction, ces réclamations sont également couvertes par les assurances.</p>   |
| 12 | Renseignements statutaires            | <p>La compagnie a sept administrateurs dont la rémunération globale directe à titre d'administrateurs, s'élève à \$11,759 pour l'exercice (1972: \$11,200). La compagnie a dix administrateurs, s'élève à \$11,759 pour l'exercice (1972: \$11,200). La compagnie a dix administrateurs, s'élève à \$11,759 pour l'exercice (1972: \$11,200). De l'avis de la direction, ces réclamations sont également couvertes par les assurances.</p>   |
| 13 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 14 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 15 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 16 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 17 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 18 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 19 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 20 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 21 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 22 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 23 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 24 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 25 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 26 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 27 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 28 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 29 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 30 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 31 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 32 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 33 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 34 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 35 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 36 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 37 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 38 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 39 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 40 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 41 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 42 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$7,840,654.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,000 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> |
| 43 | Autres renseignements                 | <p>Le 18 juin 1969, la compagnie a émis 1,306,743 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une</p>   |

|    |                                       |  |
|----|---------------------------------------|--|
| 7  | Provision pour inspection des navires | Cet item représente la provision accumulée pour le coût estimé de l'inspection requise sur chaque navire à tous les quatre ans.  |
| 8  | Capital-actions                       | <p>Le 31 janvier 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises subdivisant les 693,257 actions ordinaires émises, sans valeur nominale, en 1,386,514 actions ordinaires sans valeur nominale, et créant 1,306,743 actions ordinaires supplémentaires, sans valeur nominale ayant même rang à tous égards que les actions ordinaires existantes.</p> <p>Le 28 février 1973, la compagnie a émis 72,000 actions ordinaires sans valeur nominale, en considération de l'achat pour annulation d'une option en faveur d'une tierce partie pour acquérir les actions d'Agence Maritime Inc. Ces actions furent évaluées à \$6,00 chacune pour un total de \$432,000.</p> <p>Le 26 avril 1973, la compagnie a émis 500,000 actions ordinaires sans valeur nominale pour une considération en espèces de \$3,055,000.</p> <p>Le 18 juin 1973, des lettres patentes supplémentaires ont été émises, annulant les 20,000 actions privilégiées à dividende cumulatif de 6%, rachetables au pair et convertibles, d'une valeur nominale de \$100 chacune.</p> |
| 9  | Restrictions                          | <p>Le contrat de fiducie se rapportant aux obligations non garanties, 9% série A avec fonds d'amortissement, contient certaines restrictions que l'on rencontre habituellement dans des contrats de ce genre, lesquelles réfèrent au montant de la dette à long terme que la compagnie peut émettre, à la déclaration et au paiement des dividendes et à la réduction du capital.</p> <p>En vertu d'une entente intervenue avec une banque à charte canadienne couvrant des emprunts pouvant aller jusqu'à \$1,869,000, aucun dividende ne peut être payé par la compagnie sur ses actions ordinaires s'il y a défaut dans les paiements prévus selon cette entente.</p>   |
| 10 | Engagements                           | <p>En vertu de baux à long terme sur des immeubles et des containers, la compagnie et ses filiales se sont engagées à payer un montant global de \$236,412 jusqu'en 1982. De ce montant, \$42,845 viendra à échéance en 1974.</p>  |
| 11 | Passif éventuel                       | <p>La nature des affaires de la compagnie et ses filiales est telle que des réclamations et/ou dommage au cargo ou à d'autres biens surviennent fréquemment. De l'avis de la direction, les réclamations et litiges présentement connus sont couverts par les assurances des compagnies.</p> <p>De plus, une compagnie fait face à des réclamations par suite de l'effondrement, en février 1971, d'un hangar situé dans le port de Montréal. De l'avis de la direction, ces réclamations sont également couvertes par les assurances.</p>   |
| 12 | Renseignements statutaires            | <p>La compagnie a sept administrateurs dont la rémunération globale directe à titre d'administrateurs, s'élève à \$11,759 pour l'exercice (1972: \$11,200). La compagnie a dix administrateurs, s'élève à \$11,759 pour l'exercice (1972: \$11,200). De l'avis de la direction, ces réclamations sont également couvertes par les assurances.</p>  |



Notes aux états financiers consolidés 31 décembre 1973

**1 — Principes de consolidation**

Le bilan consolidé au 31 décembre 1973 et les états consolidés du bénéfice et des bénéfices non répartis pour l'exercice terminé à cette date, regroupent les comptes des compagnies énumérées ci-dessous que Logistec Corporation possède en propriété exclusive et où elle détient le contrôle absolu.

Albert C. Baker Limited  
Baptist Transportation Limited  
Malone Marine Agency Limited  
Les Crues Mobiles Inc.  
J. C. Malone & Company (1959) Limited  
qui possède 100% du capital-actions donnant droit de vote de Termimo Corporation  
Ramsey Greig & Co'y. Limited  
ITO — Cares Maritimes Internationales Ltée  
Agence Maritime Inc.  
qui possède 100% du capital-actions donnant droit de vote de Terminus Maritime Inc.  
qui possède 100% du capital-actions donnant droit de vote de Terrokon Service Inc.  
Corporation Maritime (Rive Nord) Ltée  
Vrac-Mar Inc.  
Davie Brothers Ltd.  
Sept-Îles Labrador Cartage Inc.

Toutes les acquisitions ci-dessus mentionnées ayant été comptabilisées en utilisant la méthode de l'achat pur et simple, le placement en actions des filiales, moins la valeur aux livres de leurs actifs tangibles nets, se chiffrent à \$4,389,778 au 31 décembre 1973. De l'avis de la direction, la valeur de cet actif ne diminue pas et, par conséquent, aucune politique d'amortissement n'a été établie.

**2 — Emprunts bancaires**

Les comptes et effets à recevoir de la compagnie et ses filiales ont été nantis comme garantie des emprunts bancaires.

**3 — Placement dans SAB B Inc.**

La Compagnie possède par l'entremise de sa filiale en propriété exclusive, Albert C. Baker Limited, un intérêt de 50% dans SAB B Inc. qui comprend ce qui suit:

Actions privilégiées rachetables à dividende non cumulatif de 6% et actions ordinaires, au coût, plus la participation de la compagnie dans les bénéfices non répartis . . . . . sans intérêt . . . . .

|      |           |              |
|------|-----------|--------------|
| 1973 | \$ 27,296 | \$ 1,200,000 |
| 1972 | \$ 25,448 | \$ 1,200,000 |

**4 — Terrains, bâtiments, navires, équipement automobile et autre équipement**

Ces actifs comprennent ce qui suit:

| 1973                           |              | 1972                   |             |
|--------------------------------|--------------|------------------------|-------------|
| Coût                           |              | Amortissement accumulé |             |
| Terrains                       | \$ 162,417   | \$ 162,417             | Net         |
| Bâtiments                      | 832,937      | 346,922                | \$ 486,015  |
| Navires                        | 4,971,268    | 1,775,980              | 3,195,288   |
| Équipement automobile          | 7,064,236    | 3,238,481              | 3,825,755   |
| Machinerie et autre équipement | 1,270,018    | 764,532                | 505,486     |
| Mobilier et agencement         | 335,544      | 234,755                | 120,789     |
| Améliorations locatives        | 89,054       | 50,679                 | 38,375      |
|                                | \$14,745,474 | \$6,411,349            | \$8,334,125 |
|                                |              |                        | \$8,282,687 |

Les compagnies amortissent le coût de ces actifs selon la méthode de la ligne droite et en utilisant des taux établis d'après leur vie utile prévue.



**État consolidé  
des bénéfices  
non répartis**

pour l'exercice clos le 31 décembre 1973

|              |              |
|--------------|--------------|
| 1973         | 1972         |
| \$ 1,705,243 | \$ 1,472,895 |
| 107,444      | 321,889      |
| 1,812,687    | 1,794,784    |
| 210,403      | 89,541       |
| \$ 1,602,284 | \$ 1,705,243 |

Solde au début de l'exercice . . . . .

Bénéfice net . . . . .

Dividendes sur actions ordinaires . . . . .

Solde à la fin de l'exercice . . . . .

**État consolidé**

**de la provenance et de  
l'utilisation des fonds**

pour l'exercice clos le 31 décembre 1973

**Provenance des fonds**

Bénéfice net et frais ne requérant pas de déboursés . . . . .

Augmentation des emprunts à long terme . . . . .

Emission d'actions ordinaires . . . . .

**Utilisation des fonds**

Augmentation des placements . . . . .

Augmentation des immobilisations . . . . .

Remboursement de la dette à long terme . . . . .

Frais de financement . . . . .

Dividendes sur actions ordinaires . . . . .

Provision pour inspection des navires . . . . .

Placement dans de nouvelles filiales, moins le fonds de roulement  
de ces filiales lors de leur acquisition . . . . .

Augmentation (diminution) du fonds de roulement . . . . .

Fonds de roulement (déficit du fonds de roulement) au début de  
l'exercice . . . . .

Fonds de roulement (déficit du fonds de roulement) à la fin de l'exercice

|              |             |
|--------------|-------------|
| \$ 1,376,995 | \$ 501,001  |
| 309,000      | ( 586,287)  |
| 3,055,000    | 1,087,288   |
| 4,740,995    | 3,653,707   |
| \$ 1,376,995 | 5,788,405   |
| 1,173,026    | 8,007,580   |
| 1,840,654    | (1,187,226) |
| 69,992       | 600,939     |
| 210,403      | ( 586,287)  |
| 153,737      | 5,788,405   |
| —            | —           |
| 89,541       | 8,007,580   |
| —            | (1,187,226) |
| 1,347,443    | 600,939     |
| 860,591      | ( 586,287)  |
| 1,347,443    | 5,788,405   |
| 6,820,354    | 8,007,580   |
| 2,378,000    | (1,187,226) |
| 3,246,240    | 600,939     |
| \$ 1,196,114 | ( 586,287)  |

**Etat consolidé  
du bénéfice**

pour l'exercice clos le 31 décembre 1973

|              |              |  |  |
|--------------|--------------|--|--|
| 1973         | \$34,446,380 |  | Revenus nets . . . . .   |
| \$33,149,693 | 32,506,949   |  | Frais d'opérations . . . . .   |
| 31,688,422   |              |  | Bénéfice d'opérations avant l'amortissement et l'intérêt sur la dette à long terme . . . . .         |
| 1,461,271    | 1,939,431    |  | Amortissement . . . . .  |
| 687,556      | 1,160,341    |  | Intérêt sur la dette à long terme . . . . .  |
| 358,003      | 587,151      |  | Bénéfice d'opérations . . . . .  |
| 1,045,559    | 1,747,492    |  | Participation dans le bénéfice net (la perte) d'une compagnie possédée à 50% . . . . .               |
| 415,712      | 191,939      |  | Bénéfice avant impôts sur le revenu et poste extraordinaire . . . . .                                |
| ( 27,078)    | 1,848        |  | Bénéfice avant impôts sur le revenu . . . . .  |
| 388,634      | 193,787      |  | Impôts sur le revenu . . . . .   |
| ( 24,219)    | ( 55,642)    |  | Courants . . . . .   |
|              |              |  | Reportés . . . . .   |
| 229,664      | 141,985      |  | Bénéfice avant poste extraordinaire . . . . .  |
| 205,445      | 86,343       |  | Poste extraordinaire . . . . .   |
| 183,189      | 107,444      |  | Réduction des impôts sur le revenu par suite du report d'une perte de l'exercice antérieur . . . . . |
| 138,700      | —            |  | Bénéfice net . . . . .   |
| \$ 321,889   | \$ 107,444   |  | Bénéfice dilué par action . . . . .  |
| \$ 0.16      | \$ 0.06      |  | Bénéfice avant poste extraordinaire . . . . .  |
| \$ 0.28      | \$ 0.06      |  | Bénéfice net . . . . .   |



Passif

Exigibilités

|              |  |  |
|--------------|--|--|
| 1973         |  |  |
| \$ 2,450,000 |  |  |
| 2,305,992    |  |  |
| —            |  |  |
| 153,737      |  |  |
| 48,963       |  |  |
| 1,340,654    |  |  |
| 6,299,346    |  |  |
| 4,160,858    |  |  |
| 139,622      |  |  |
| 1,539,563    |  |  |
| —            |  |  |
| \$12,139,389 |  |  |
| \$20,048,243 |  |  |

Avoir des actionnaires

Capital-actions (Note 8)

Autorisé

4,000,000 d'actions ordinaires sans valeur nominale  
(2,000,000 en 1972)

Emis et payé

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| 1,958,514 actions ordinaires (1,386,514 en 1972) | 7,768,400    | 4,281,400    |
| Bénéfices non répartis                           | 1,602,284    | 1,705,243    |
|  | 9,370,684    | 5,986,643    |
|  | \$21,510,073 | \$26,034,886 |

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires,  
Logistec Corporation

Nous avons examiné le bilan consolidé de Logistec Corporation et ses filiales au 31 décembre 1973 et les états consolidés du bénéfice, des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice clos à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a compris une revue générale des méthodes comptables et les sondages des livres et des pièces justificatives que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés exposent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1973 ainsi que les résultats de leurs opérations et les mouvements de leurs trésoreries pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis, appliqués suivant les mêmes modalités qu'au cours de l'exercice précédent.

FORTIER HAWEY & CIE  
TOUCHE ROSS & CIE  
Comptables agréés

Québec, Qué.  
le 25 février 1974

**Bilan consolidé**

au 31 décembre 1973

**Actif**

|   | 1973                | 1972                |
|---|---------------------|---------------------|
| Disponibilités  |                     |                     |
| Encaisse  | \$ 294,893          | \$ 1,018,611        |
| Comptes et effets à recevoir (Note 2)   | 5,282,895           | 10,082,093          |
| Recouvrements d'impôts sur le revenu  | 235,668             | —                   |
| Frais payés d'avance  | 986,891             | 526,993             |
| Placements  |                     |                     |
| SABB Inc. (Note 3)  | 1,227,296           | 1,225,448           |
| Autres—au coût  | 285,995             | 80,100              |
| Immobilisations (Notes 4 à 6)   |                     |                     |
| Terrains, bâtiments, navires, équipement automobile et autre équipement—au coût                       | 14,745,474          | 13,899,243          |
| Moins: Amortissement accumulé   | 6,411,349           | 5,616,556           |
| Équipement automobile loué  |                     |                     |
| Total des engagements en vertu des baux   | 1,166,972           | 1,509,434           |
| Moins: Montant des engagements dus au cours des années futures (dont \$220,280 dû en 1974)            | 581,501             | 984,148             |
| Versements de loyer effectués   | 585,471             | 525,286             |
| Moins: Amortissement accumulé   | 253,082             | 183,836             |
| Placement en actions des filiales, moins la valeur aux livres de leurs actifs tangibles nets (Note 1) | 4,389,778           | 4,389,778           |
| Frais de financement non amortis  | 140,142             | 87,725              |
| Permis de transport   | 1                   | 1                   |
|   | <u>\$21,510,073</u> | <u>\$26,034,886</u> |

Approuvé pour le conseil d'administration  
 Roger Paquin, Administrateur  
 Paul Courdeau, Administrateur



En un très court laps de temps, Logistec Corporation est devenue, dans le domaine du transport, l'une des compagnies les plus importantes et les plus diversifiées dans l'Est du Canada. Notre chiffre d'affaires qui atteignait déjà \$11,4 millions en 1970 a triplé et dépasse \$34,0 millions en 1973. En même temps, les champs d'activités se sont étendus pour comprendre aujourd'hui l'arrimage, la navigation côtière et arctique, l'exploitation d'agences portuaires et de terminus maritimes, la maintenance de conteneurs, la location de grues mobiles, la construction et la réparation de navires et enfin le transport routier. C'est donc dire que la politique agressive adoptée par votre Conseil a porté fruits. Un coup d'oeil au bilan consolidé de la compagnie révèle des actifs de \$21,5 millions.

Il serait peut-être opportun de rappeler que, depuis 1971, Logistec Corporation a acquis les entreprises suivantes:—

- ITO—Gares Maritimes
- Internationales Ltée
- Canadian Import Steamship Agency
- Eastern Canada Stevedoring Agency
- Filiales:—
- Corporation Maritime (Rive-Nord) Ltée
- Davie Brothers Ltd.
- Sept-Îles Labrador Cartage Inc.
- Terrokon Service Inc.
- Vrac-Mar Inc.
- Terminus Maritime Inc.

Si chacune de ces entreprises a contribué à la croissance exceptionnelle de votre société, leur intégration a, en même temps, apporté quelques complications. Aussi, votre Conseil et vos officiers ont-ils consacré en 1973 beaucoup d'attention et ont dirigé une grande partie de leurs

efforts à la normalisation de situations complexes sur les plans humains, opérationnels et administratifs. Ce fut en somme une année de consolidation où la recherche de l'efficacité et le souci d'une saine administration furent et demeurent encore les objectifs premiers de vos administrateurs. Cette orientation qui a marqué l'année écoulée devrait se prolonger au cours de 1974. Déjà, nous percevons les heureux effets de cette politique en examinant les résultats obtenus au cours du dernier trimestre, soit un bénéfice avant impôts de \$303,428 comparativement à \$194,562 pour la même période en 1972 malgré une diminution du chiffre d'affaires. Nous l'avons d'ailleurs souligné dans notre dernier rapport trimestriel.

Avec l'envergure actuelle de notre entreprise et les structures financières et administratives qu'elle s'est données, les prochaines étapes de croissance devaient être beaucoup plus faciles, qu'elles résultent du dynamisme interne ou d'apports externes.

Malgré les problèmes déjà soulignés dans nos rapports trimestriels et le coût d'implantation de nos nouvelles politiques, le bénéfice net pour 1973 est de \$0,06 par action, lequel s'applique à la moyenne pondérée du nombre des actions en cours et tenant compte de l'émission des nouvelles actions émises au cours de l'année. Notons aussi que la liquidité (cash flow) pro-

venant des opérations est passée de \$1,196,000 en 1972 à \$1,377,000 en 1973.

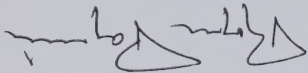
En mai dernier, nous avons complété une émission de 500,000 nouvelles actions dans le public pour un montant net de \$3,055,000 et aujourd'hui nous pouvons dénombrer environ sept cents actionnaires.

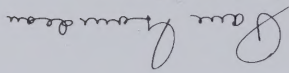
Récemment, le Conseil a accepté la démission de M. James D. Fleck, appelé à remplir de nouvelles fonctions auprès du Gouvernement ontarien. M. Jean-Pierre Simard a résigné, pour raisons de santé, au poste de vice-président—Navigation et M. Réjean Gagnon, président d'Agence Maritime Inc., a été appelé à lui succéder. Nous désirons remercier M. Fleck pour sa précieuse collaboration et M. Simard pour ses nombreuses années de dévouement assidu aux intérêts de la Société.

Les membres du Conseil d'Administration sont très heureux de devenir membre du Conseil, et de mettre à la disposition de notre Compagnie sa grande expérience dans le domaine du transport et des communications. Nous désirons lui transmettre au nom de tous, l'expression de notre appréciation pour s'être joint à nous.

Logistec Corporation compte avant tout sur la compétence de ses cadres et sur la qualité de son personnel. Nous profitons de ce message pour leur exprimer toute notre appréciation.

Pour le Conseil d'Administration

  
Roger Paquin  
Président et Directeur Général

  
Paul Courdeau  
Président du Conseil

## Administrateurs et officiers

### Administrateurs

Paul Gourdeau, Président — L'Assurance-Vie du St-Laurent  
 Roger Paquin, Président — Logistec Corporation  
 René Amyot, C.R., Associé senior — Amyot, Lesage, de Grandpré, Colas, Bernard & Drolet  
 André Bisson, M.B.A., Directeur Général — La Banque de Nouvelle-Ecosse  
 Pierre Camu, Président — L'Association Canadienne des Radiodiffuseurs  
 Derek H. Mather\*, Vice-Président senior — Société Canadienne de Développement des Entreprises Limitée  
 Yvon R. Tassé, ing. \*\*, Conseiller en Administration  
 \*Président — Comité de vérification  
 \*\*Président — Comité de sélection et de rémunération des dirigeants

### Officiers

Paul Gourdeau, Président du Conseil  
 Roger Paquin, Président  
 René Amyot, C.R., Secrétaire  
 Paul A. Asselin, Vice-président, Grues Mobiles  
 Charles E. Boisvert, Vice-président, Camionnage  
 Carmon Dufour, Vice-président, Finances et Trésorier  
 Laurent Gauthier, Vice-président, Agences Portuaires  
 Kenneth J. Monks, Vice-président, Arrimage  
 Pierre Paquin, Vice-président, Terminus Maritimes  
 Réjean Gagnon, Vice-président, Navigation  
 E. P. (Ned) Bossé, Secrétaire adjoint

### Filiales

Agence Maritime Inc., Réjean Gagnon, président  
 Albert C. Baker Limited, Norman Beaudoin, président  
 Baptist Transportation Limited, Charles E. Boisvert, président  
 Corporation Maritime (Rive-Nord) Ltée, Paul Gourdeau, président  
 Davie Brothers Ltd., Ladrrière Samson, président  
 Grues Mobiles Inc., Paul A. Asselin, président  
 ITO — Gares Maritimes Internationales Ltée, Roger Paquin, président  
 J. C. Malone & Company (1959) Limited, Pierre Paquin, président  
 Malone Marine Agency Limited, Norman English, président  
 Ramsey Creig & Co. Limited, Laurent Gauthier, président  
 Sept-Îles Labrador Cartage Inc., Bernard Rousseau, président  
 Termino Corporation, Pierre Paquin, président  
 Terminus Maritime Inc., Réjean Gagnon, président  
 Terrokon Service Inc., Paul Gourdeau, président  
 Vrac-Mar Inc., Paul Gourdeau, président

### Compagnie affiliée

SABB Inc., J. L. Lachance, président

Relations extérieures: E. P. (Ned) Bossé

Recherche et développement: Guy Lequent  
 Relations industrielles: C. E. Merette, ing.



REPORT  
annual  
1973

